



2024-25 年度 国際ロータリー会長テーマ  
『ロータリーのマジック』  
RI 会長 ステファニー A. アーチック

川崎北ロータリークラブ会長テーマ  
『時代の変化と融合し、新しいロータリーライフを』  
会長 波木井 輝昭

Rotary  
川崎北ロータリークラブ

# 川崎北ロータリークラブ会報

会 長 波木井 輝昭 幹 事 石坂 想 会報委員長 大塚 正一  
事務所：〒211-0063 川崎市中原区小杉町 3-70-4 ホーユウパレス武蔵小杉 104 TEL 044-722-8037 メール：knrc@nifty.com  
URL：http://kawasaki-north-rc.blue.coocan.jp/ 例会：毎週水曜日 12：30 二子玉川エクセルホテル東急

## 第 3065 例会

令和 6 年 7 月 24 日 (水)

(本年度第 4 回)

### 点 鐘

波木井輝昭 会長

### 司会と斉唱

丸山久 会場監督

菅沼舜 ソングリーダー  
「手に手つないで」

### 出席報告

会員数 36 名 (対象外 1 名)	出席 24 名	欠席 12 名 出席率 68.57%
-----------------------	---------	-----------------------

前々回訂正 (対象外 1 名)	欠席 13 名	MAKE UP 3 名 訂正出席率 74.29%
--------------------	---------	-----------------------------

### お客様紹介

波木井輝昭 会長

### ゲスト・スピーカー

神奈川県事業承継・引継ぎ支援センター  
エリアコーディネイター 渡辺伸一 様

### 会長報告

波木井輝昭 会長

- 前年度に行いました「地区クラブ会員満足度調査」の結果が届いております。関連委員会とも共有し、今後のクラブ運営に活かしていきたいと考えております。ご要望があればデータをお送りしますので、事務局までお申し付け下さい。

### 幹事報告

石坂想 幹事

- 「3-Year Rolling Goals (3 年間の目標)」第 2590 地区 HP よりリンクのお知らせが届いております。ご高承の通り今年度 7 月 1 日より「3-Year Rolling Goals (3 年間の目標)」とローリングターゲット (年度ごとに見直す) プランが実施されることになりました。この度、第 2590 地区 HP からサイトにリンクしましたので、是非ご覧くださいとの事です。また、地区の HP に同好会・愛好会のサイトがあるのをご存じでしょうか。現在、クレール射撃・トレッキング・ゴルフ・草野球・親睦テニス会・バイク・クラシックカー・KURUMANIA・美術の 9 つの同好会・愛好会があります。また、新規に申請することも可能です。ロータリアンマップ・卓話バンクのリンクもありますので、是非、第 2590 地区のホームページにアクセスしてみてください。
- 他クラブ例会臨時変更
  - 川崎麻生 RC
    - 8 月 2 日 (金) 納涼会&新会員歓迎会  
ホテルモリノ (ビア&フラ) 点鐘 17：45
    - 8 月 16 日・30 日 (金) 休会
  - 川崎高津南 RC
    - 8 月 12 日 (月) 休会
    - 8 月 26 日 (月) 納涼家族会
  - 川崎高津 RC
    - 8 月 15 日・29 日 (木) 休会
    - 8 月 22 日 (木) 納涼家族会 日帰りバスツアー
  - 川崎西 RC
    - 8 月 30 日 (金) 休会

### 3. 例会情報

- 7 月 31 日、8 月 7 日、8 月 14 日は、休会  
8 月 21 日 (水) 点鐘 12:30 前年度国際奉仕事業の贈呈式、  
会員増強月間卓話 担当：増強委員長  
8 月 28 日 (水) 点鐘 18:00  
二子玉川エクセルホテル東急にて 夜間例会  
4. 8 月 21 日 (水) 例会前 11:15 より、テラスルームにて定例理事会を開催いたします。

### 委員会報告

#### 親睦委員会 加瀬健史 委員長

今年度第一回目の親睦出席委員会を実施しました。  
8 月 28 日は夜間例会で、18 時から例会を開始し、18 時半ぐらいから親睦を兼ねたグループミーティングを実施します。  
皆様奮ってご参加をお願いします。  
また、8 月 21 日にはニコニコボックスの集金をさせていただきますので、皆様現金 8000 円をご用意の上でご出席いただきたいと思います。

#### 65 周年実行委員会 横山芳春 副委員長

来月の夜間例会の時にグループミーティングをやろうということに決まりました。出席者が確定した段階で各テーブルに振ってテーブルごとにミーティングという形になりますので、早々に出席の返事をお願いします。

皆さんに実行委員会の組織表と、60 周年の時の役割分担もあわせてメールでお送りしますので、各担当の委員長を軸に、委員会を開いていただきたいと思います。招待者のご案内は 9 月の下旬にも発送する予定ですので各委員長ご協力の上、各委員会で一度 8 月中にはお集まりいただいた方が良いかなと思っています。  
65 周年の記念旅行の方ですが、総勢 21 名という事になりました。実行委員長の松山委員長の方で割り振りをして、各自の部屋割りなど、参加者の方にメールでお送りします。  
あと、これは旅行に行かれる方のみですが、LINE のグループを作ろうと思っています。当日や急な飛行機の遅延等の時の連絡のやりとりに LINE を活用しようということです。私の方で近々にグループを作って招待しますので、LINE をやっている方はそこにグループ登録していただいて、今後メール、LINE を多用してお知らせをしていこうと思っています。ご協力のほどお願いします。

#### 社会奉仕委員会 吉田明宏 委員長

例年行われております夏の風物詩の川崎鈴虫祭りが 8 月 25 日、日曜日に常楽寺、通称漫画寺で行われます。クラブとしては 2 万円のご協力の寄付を出しておりますが、それ以外に個別で各自ご協力頂ければ一口 3000 円でお願ひしたいと思っております。よろしくお願ひいたします。

#### 青少年奉仕委員会 / インター外委員会 半澤剛 委員長

先週 19 日にクラークに行って例会に参加をしてみました。その中でこんな話がありました。ロータリアンの皆さんとお話をしていると、国際関係なんかとも繋がりがあって、お陰様でウクライナに行って、ウクライナの方々と会うことができました。ついては夏休みを利用して、ウクライナの大統領の人たちと Zoom で会議をできないでしょうか？ との話がありました。大使館とはこれから交渉したい、と考えております。  
それからもう一点。今年度、私は RLI の委員長を仰せつかっていますが、9 月に一か月かけて Part 1 から Part 3 まで勉強会を、ラーニングをしようじゃないかという話になっております。是非 RLI に参加していただいて、ロータリーって何なんだろうという本質的なこと、原点に帰った学びを皆さんにお願いをしたいと思っております。



## 「かしこい事業継承！」

実は七年ぶりにこちらに参加させていただきました。私は4月から、神奈川県事業承継・引継ぎ支援センターのエリアコーディネイターという仕事に携わらせていただいています。「エリアコーディネイターってなんぞや」ということです

が、要は事業オーナーの皆さんに早く承継の手続きを進めて、一歩踏み出してくださいね。きちんと考えて、事務手続きを進めてください。というような啓蒙活動と情宣活動するのが私の役割です。

まず「今の事業承継って何で進んでないの？」という事と「進めるために、いろんな機関があるけどうまく使ってね」ということをお話したいと思います。現状、神奈川県の社長の平均年齢は61.2歳だそうです。そして社長が代替わり、交代するのは実に69.5歳だそうです。企業の皆さんに「後継者は居ますか」と聞くと、中小企業の63.6%が後継者が不在で、どうしようか悩んでいると。実に6割以上の方が悩んでいるということになっています。

また、社長の高齢化が進んでいます。交代している率は実に2%台。毎年2%しか代替わりができていない。要はバトンタッチが間に合わないリスクが増えているということになるわけです。人生百年時代ですけれど、やはり若い方の活力を入れないと企業についても拡大が難しいでしょう。これは、皆さんも耳にしてるところだと思います。

中小企業の休業や廃業、解散の数はどうなっているかということ、去年の数値ですが49,788社が解散だとか廃業しているそうです。2023年の割合は52.4%が赤字でも廃業している。赤字の会社が47.6%ですが、年々赤字企業の割合が増えています。休業をしたときの代表者の年齢区分は70代の会社が42.9%、80代以上は23.6%、60代の会社の廃業率が20.3%ということ、86.9%が60代以上の方が承継を諦めて廃業しているということです。平均で言うと約72歳です。

早い段階で事業承継の準備を進めていけば、代表者の方もまだ若いし、活力もある。企業も業績が黒字の時期であれば、対応策が幅広く検討が可能です。逆に言うと、代表者の年齢がどんどん上昇して行くと、永久廃業や赤字になる会社が増えていますよ、ということです。

こんな中で我々の事業承継・引継ぎ支援センターでは、いろんな方から事業承継についてのご相談があります。きっかけが一番多いのは、「自分が重篤な病気になって入院しなきゃいけなくなった」とか、「今まで元気だと思ってたけど、この年になって急に健康状態が不安になって経営するのに自信が無くなった」と言うことでの相談が結構ございます。

「それまで何でやらなかったの？」とよくお伺いするんですが、皆さん「いつかやろうと思ってた。そのうちやろうと思っていたんだけど、今になっちゃった」と必ず言います。9割以上、8割以上のお客さんがほとんどです。「自分はずっと元気だと思ってた」とか、「いずれ自分の社長を引き継ぐに相応しい人間が出てくるだろうと思ってた」とか。「自分が苦労してやった会社、自分の人生全てでんで渡したくない。やれるだけ、俺が元気なうちにやっていけばいいんだ、そういう方もいらっしゃいます。あとは、もともと自分の代で終えてもいいやと思ってた。こういうような経営者の方もございます。

後継者がいないのが原因だという方たちが多いのですが、今の社会的な外部要因ということで、少子化で後継者が少なくなっている。昔は家業をやっているところに生まれたら、なんとなく親の稼業を継ぐんだ、というような感じだったんですが、今はそうではなくなっているということもあります。もう一つは、「俺が作った会社を只で貰うんだから黙って俺の言うこと聞け」って大体のお父さんは言うんですね。なかなか親子の信頼関係が調整できず、お父さんが息子にやってくれと頭を下げられずに、六十何歳までずっと引っ張って、最終的には廃業だ。このよう着地がない会社が非常に多いです。なので、早い段階から色々な支援機関を活用して、とにかくまず第一歩を踏み出すということが非常に大事になってきます。息子さんにはやっぱりお父さんは言い辛いんだと思いますので、我々みたいな支援機関を間にに入れて上手く引き継ぐ。また相続は必ず発生するので、会社の後始末は、やはり息子さんとか、ご家族など相続人がする話になります。そういった面からも早めに会社の引き継ぎ、どういう状況かぐらいは息子さん、ご家族、または引き継ぐ先の社員のところには、オーナーさんとしては絶対しなきゃいけないだろうと言うことになるわけです。

ただ、ご承知の通りで今は一杯色々なM&AのプラットフォームからDMが皆さんのところに来ていると思います。あまり知らないところでやると、結構騙されている人が多いようなので、よく注意されるといいと思います。反面、横浜銀行とかに頼むとお金を一杯取られます。皆さん、全員思ってるんですよ、「いつか死ぬけど、今じゃない」って。いつか引き継がなきゃいけないけど、今じゃないんだよ。それなのに

ちょっと相談すると金取るの？となってほしい途中で止めちゃうんです。判ってはいるけど、一歩前に踏み出さないという大きな要因になっているんです。ただ、最後には必ず、銀行やM&Aをやっているファイナンシャルアドバイザーをやるような機関というのを使わなきゃいけないんです。この話は事前に準備しておかなきゃできない話です。事前に準備を自分でやるかということ、多分ほとんどの人は本業の稼業があるので手が回りません。なので、そういったところを使うべきだろうし、使わなきゃいけないと思います。それで、最初何をしなければいけないか、どこから手を付けて、どういう風にしなければいけないかというところをお手伝いする支援機関として、我々の機関ができました。こういう事を、皆さんにプレッシャーをかけて一歩足を踏み出さしていただく事をお勧めする役割をコーディネイターということで、対応させていただいています。

事業承継については、ご親族に引き継ぐケースと社員さんに引き継ぐケース、どこかに売ってしまう第三者のM&Aと、この三つしかないんです。後は廃業するか解散するかとか、そういうことしかないんですね。ただ、普通の相続であれば自分の持っている財産がこれだよ、というのを知っていれば多分3日で分けられると思いますが、会社だけは3日じゃ引き継げません。株は引き継げますが、社員や下請け、お客様とか皆が関わっている話なので、そういう方をないがしろにするのは企業にとっては致命傷ですし、無責任と言われることになりかねません。会社の信用も落ち込んでしまいます。なので、どんどん早めに手続きをしていただきたいと言うことになります。

話としては以上ですが、今悩んでいることがあって、誰か聞いてくれないかな、とかって思っているような事があれば、我々はみなさんとはステークホルダーではありませんので、利害関係ありませんから内緒で話したいんだけってような事があればお電話いただければと思います。

最後に、事業承継診断シートにすごく簡単な質問がありますので、皆さん自分でやってみてください。もし、これにノーとなったらちょっとやばいな、と思って話を進めてみてください。もちろん横浜銀行でいいですし、皆さんのお付き合いのある銀行さんでも結構です。早すぎるということはないので、ぜひ真剣に考えて足を一歩踏み出さしていただければ、私が今日皆さんにこういう話をした甲斐もありますので、是非よろしくお願ひしたいと思います。

## ニコニコレポート

## 土田高記 副会場監督

## 渡辺伸一様

皆様ご無沙汰しております。思いがけず卓話をさせていただく事になりました。

本日はよろしくお願ひ致します。

## 波木輝輝昭 会長、米山元章 副会長、石坂想 幹事

本日のゲストスピーカーは、神奈川県事業承継・引継ぎ支援センターの渡辺様です。多くの中小企業の検討事項となっている事業承継について、有意義なお話を聞けるかと思えます。渡辺様、よろしくお願ひいたします。また、久しぶりの川崎北クラブの例会をお楽しみください。

## 社会奉仕委員会、IA委員会：半澤剛君

暑い日々連続です。ご自愛下さい。

## プログラム委員会：佐久間馨君

本日当クラブの元会員の渡辺伸一さんをゲストスピーカーとしてお呼びしました。事業承継についてお話いただきます。よろしくお願ひ致します。

## 吉田明宏君、武田信平君

先週20日に行われた柏レイソル戦、フロンターレはやっと白星を掴みました。開始早々の4分、10分に連続して得点を奪い、攻めを加速した2分後、フリーキックから痛い失点。その後は一進一退の攻防が続くが、後半22分にコーナーキックの零れから同点にされてしまう。しかし、ここで諦めることなく、後半34分、待望の3点目をゲット。ところが、ロスタイム3分にPKを取られてしまう。これをキーパー・ソリョンがビッグセーブで弾きだしチームを救う。残りの10分、猛攻を受けるも耐え抜き7試合ぶりの勝利を手に入れました。さーこれからです。宜しくお願ひします。

## 横山芳春君、クルーズ由美子君

渡辺さん、お久しぶりにお会いできてうれしいです。ご活躍ですね。本日の卓話楽しみにしております。

## 親睦委員会：松波登君、加瀬健史君、武藤光司郎君、菅沼舜君、クルーズ由美子君、齊木貴君

渡辺様、7年振りの例会ご参加、ありがとうございます。

卓話、楽しみにしております。

## SAA：丸山久君、土田高記君、谷口一成君

本日もニコニコレポートへのご協力、誠にありがとうございます。

	本日	累計
ニコニコレポート	21,000円	131,000円
ニコニコボックス	0円	0円